

## I Aarhus bygger kommunen bro mellem erhvervsliv og indkøbsafdeling:

# - Det skaber dialog og forståelse

I Aarhus Kommune har man afsat midler til et fireårigt projekt, der skal styrke samarbejdet mellem det lokale erhvervsliv og kommunen

■ Af Louise Gregersen

Et fuldt booket arrangement på en novemberdag for erhvervsdrivende i Aarhus vidner om en interesse fra flere lokale erhvervsdrivende i at blive leverandør for kommunen.

- Det var populært og vi har fået god feedback på det. Der var 50 pladser, og der var helt fyldt op, fortæller Sara Villemoes.

Arrangementet var det første i rækken af flere af sin slags, som er en del af det fireårige projekt, Aarhus Kommune har afsat midler til.

Til arrangementet i november var der mulighed for, at iværksættere og erhvervsdrivende kunne få viden om indkøbsprocessen og blive inspireret til at blive leverandør.

- Virksomheder, der har meget begrænset erfaring med at byde ind på opgaver, holdt foredrag og fortalte om deres oplevelser og havde gode råd til andre, der også gerne vil handle med det offentlige. Kommunens indkøbsafdeling fortalte også lidt om processen omkring udbud og hvordan man finder frem til udbud på udbud.dk. Der var også mulighed for dialog og sparring, fortæller Sara Villemoes.

### Tættere på hinanden

Hun er specialkonsulent i Aarhus Kommune og lige nu udlånt af Aarhus Kommune til projektet hos Erhverv Aarhus, der er en uafhængig privatdrevet forening.

Med sine mere end 10 års erfaring fra indkøbsafdelingen i Aarhus Kommune, er hun klædt på til at kunne vejlede iværksættere og erhvervsdrivende videre i kommunen, hvis de ønsker at blive leverandører.

Håbet er, at samarbejdet forbedres.

- Forhåbentlig kan jeg bringe erhvervslivet og Indkøb og Udbud i Aarhus Kommune tættere på hinanden og på den måde forbedre det kommunale og private samarbejde og medvirke til at nedbryde de barrierer, der kan være, siger Sara Villemoes.

Grundlaget for iværksættelsen af partnerskabet er budgetforliget for 2021. Her besluttede forligskredsen i Aarhus Kommune, at Erhverv Aarhus tilføres et rambeløb i



Aarhus Kommune vil styrke samarbejdet mellem erhvervslivet og indkøbsafdelingen. Der var da også fuldt hus, da kommunen inviterede interesserede erhvervsdrivende til infomøde om at blive kommunale leverandører.

Foto: Aarhus Kommune

fire år til brobygningsaktiviteter mellem erhvervslivet i Aarhus og Indkøb og Udbud.

Det er med henblik på at øge de erhvervs-mæssige gevinster ved kommunens samlede indkøbsvolumen. Og det er her, Sara Villemoes' rolle kommer ind i billedet.

- Med min funktion kan jeg forhåbentlig skabe en dialog tidligere i processen end man måske gør i forvejen. Det kan forhåbentlig være med til at samarbejdet mellem leverandører og kommune i højere grad bliver en slags partnerskaber fremfor blot kontraktssamarbejder, hvilket i sidste ende kan betyde, at vi bruger skattepengene bedst muligt, siger Sara Villemoes.

### Kan give bedre udbud og tilbud

I sit arbejde bruger Sara Villemoes kombinationen af sin erfaring fra indkøbsafdelingen, sin brede portefølje af kontakter i kommunen og sin kontakt til erhvervsdrivende til at skabe bedre forståelse. Det kan i sidste ende betyde noget for, hvordan tilbud og udbud bliver stykket sammen, mener hun.

- Det giver de erhvervsdrivende en bedre forståelse for, hvad det kræver, når de byder

ind på en opgave, ligesom kommunen har mulighed for en dialog med flere og måske nye erhvervsdrivende. Og det kan måske i sidste ende give bedre udbud og bedre tilbud, siger Sara Villemoes.

Når hun får henvendelser fra iværksættere, der har en god idé, handler det for Sara Villemoes om at forbinde trådene. Nogle gange sker der et særligt heldigt match.

- Det handler meget om timing. Jeg har flere eksempler på, at en iværksætter henvendte sig til kommunen på det rigtige tidspunkt, som passede i forhold til et forestående aktuelt udbud eller til en anden aktør, der havde opgaven, hvor iværksætteren havde mulighed for at starte en dialog her for måske at afsætte sit produkt som underleverandør, fortæller Sara Villemoes.

### Flere erhvervsvenlige kommuner

Hun fortæller, at hun bruger flere kanaler for at nå iværksætterne. Det er både nyhedsbreve, sociale medier og personlig kontakt for at gøre opmærksom på muligheden for sparring og vejledning.



- Forhåbentlig kan jeg bringe erhvervslivet og Indkøb og Udbud i Aarhus Kommune tættere på hinanden og på den måde forbedre det kommunale og private samarbejde og medvirke til at nedbryde de barrierer, der kan være, siger Sara Villemoes, specialkonsulent i Aarhus Kommune.

Foto: Aarhus Kommune

Næste skridt for Aarhus Kommune i projektet sker til foråret, hvor de gode råd bliver udgivet.

- Til foråret lancerer vi i forbindelse med et nyt event, en flyer: "Gode råd til virksomheder der deltager i udbud i Aarhus Kommune", der beskriver hvordan man skal gøre, hvis man gerne vil byde ind på opgaver i kommunen. Flyeren udarbejdes i et samarbejde mellem Aarhus Kommune og Erhverv Aarhus, fortæller Sara Villemoes.

Aarhus Kommune er ikke de eneste, der forsøger at bygge bro mellem erhvervsliv og kommunen, når det gælder udbud og indkøb.

Ifølge en forsker i offentlig og privat samspil, er det en tendens, man ser i flere kommuner.

- Kommunerne vil gerne være meget erhvervsvenlige og omfavne små, lokale leverandører eller iværksættere, så det er set flere steder, at man hjælper dem med at forstå, hvordan man bliver leverandør for kommunerne, fortæller Ole Helby Petersen, professor med speciale i offentlige udbud og kontrakter på Roskilde Universitet.

Han mener også, det er en ekstra fin service, kommunerne yder.

- Det ses ofte, at man som ny leverandør ikke har stor viden om, hvad der kræves for at blive leverandør til en kommune, og her må man sige, at nogle kommuner går langt for at hjælpe på det område og yder en service, som de ikke er forpligtede til, siger han.

**Ændring af udbudsloven  
kan være på vej:**

# Bredt samarbejde om fælles forslag

**En række store aktører er gået sammen om at stille et fælles forslag til ændring af udbudsloven med henblik på blandt andet at gøre det lettere for mindre virksomheder at byde på udbud**

■ Af Louise Gregersen

En mere fleksibel udbudsproces og lavere transaktionsomkostninger.

Det er målene, som ni private og offentlige aktører er enige om, og som er baggrunden for, at de er gået sammen om et fælles forslag til at ændre udbudsloven.

Det er DI, DI Byggeri, Dansk Erhverv, SMV Danmark, IKA - foreningen af offentlige indkøbere, Forsvarets Materiel- og Indkøbsstyrelsen (FMI), Danske Regioner, KL og Statens og Kommunernes Indkøbsservice (SKI), der står bag forslagene, som er blevet til i kølvandet på Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens evaluering af udbudsloven.

Konkret er forslagene delt op i syv temaer, der hver især har til formål at lette processen på tværs af udbudstyper. Et af temaerne handler blandt andet om at gøre det lettere for små og mellemstore virksomheder at byde på udbud, så de har bedre muligheder for at blive leverandører til det offentlige marked.

Det vil blandt andet være gennem at udvælge efter flere differentierede typer virksomheder for at sikre et bredere konkurrencefelt.

Samtidig vil de ni aktører også lette dokumentationskravene, udvide muligheden for fleksible udbudsformer, samt skabe udvidet adgang til at ændre kontrakter i driftsfasen for at sikre innovation og bæredygtige indkøb.

Det fælles forslag er sendt til regeringen, som forventes selv vil fremsætte et forslag til revision af udbudsloven i anden halvdel af marts 2022.

## ÆNDRINGS- FORSLAGET ER OPDELT I 7 TEMAER:

1. Styrket adgang for SMV'er
2. Udvidet adgang til at tilpasse udbudsmaterialet i udbudsprocessen
3. Udvidet adgang til brug af fleksible udbudsformer
4. Forenkling af sortimentsudbud
5. Indkøb under tærskelværdier for varer- og tjenesteydelser
6. Udvidet adgang til at ændre kontrakter i driftsfasen
7. Lettere dokumentationskrav